

# 新世紀興大追求卓越之道——學術研究與產業研究並駕齊驅發展



## 【專訪 研發長徐堯輝 教授】

越。

### 學術研究

近年來中興大學每位老師、學生都有急迫感，希望能夠儘速提昇學校在社會上的形象。但要提昇學校的活力形象，基本上需要我們的學術發展或產研能主導引領或配合社會的脈動。但要如何擴張，如何跟社會的步調銜接，學校目前採取朝學術研究及產業研究兩個方向同步發展的策略。而要能同時在這兩個方向追求卓越的重要條件，乃是需要充滿創意的人才，來進行科技及產學的研發，因此我們就必須先營造一個很好的教育與研發的環境，吸引傑出的師資，來培育優質具創意的人才，假以時日，我們的研發水準自然就能提昇。也就是說，學術的研究不是跳躍式的，

是像金字塔一樣，積沙成塔，一點一滴累積而來的，絕不是一兩天就可以造成的。只要每位老師同學都能夠盡心盡力在學術上鑽研，再加上積極、前瞻性的規劃，一定可以在這兩方面臻於卓

目前研發處對學術研究的近期規劃，是就現有的資源先作適度的整合，以凝聚更強的團隊，並考量與社會脈動的契合。我們基本上朝三個方面來進行：

一、生物科技的研發：

整個學校在生物產業這個領域已經投入相當多的師資與研發的時間，現階段的要務，是快速擴展本校研發的能量，達到國內與國際上學校應該有的實力。

二、發展工學院：

由於過去電子資訊通訊等產業引領整個國家的經濟脈動，而我們學校在這方面的師資人力學術研究就顯得落後許多，所以我

們強調要有強大的工學院才能跟社會的經濟結合。

三、著重產業面的發展：

我們必須結合社會管理學院的發展，在管理的層次讓研發的能量有效率的發揮。

本校雖有不少教授個人的學術研究相當卓越，但人數仍顯不足，所以還是需要繼續培植學術研究人才。其次在團隊合作的群體研究方面比較欠缺，目前學校有周三和老師所領導的微生物基因體的教育部卓越計劃，除了本校生化所老師外，也結合了陽明、清華的師資形成了跨校的團隊。以農科所老師為主體的竹嵌紋病毒分子生物學群體計劃也受到國科會的重視，目前已經進入第八年了，像這種整合的計劃，是我們學校將來需要更深入更多元的來規劃，尤其是整合不同領域的研究專才是非常重要的，因為現在的學術發展絕對不是單一專長可以達到追求卓越的目標，尤其越來越國際化的現在，更應該以國際的標準來評量學術的研究發展。

### 產業研發

在歷任的研發長及創新育成中心主任主導下，我們的產學合作推廣甚受經濟部及業界的肯定。我們新的階段性目標將是有效擴大育成領域的規模，甚至可積極的朝成立較大規模的創新育成公司這個方向來規劃，此將是學校的發展另一契機。而在產業的發展上，基於所有的學術研發成果在進入產業之前的專利保障是非常重要的，所以本校也極力的推動並成立了技術授權中心，除

保障學校各種研發團隊的研發成果之外，也希望經由技術授權中心舉辦研發成果博覽會，促成技術移轉，並引進新的技術專利將產業與學術結合在一起。

### 推動中部科學園區

當然，在整個學術與產業研究上，前面正有一個導引我們的機會，就是中部科學園區的定址。中部科學園區著重於精密機械，兼納電子、通訊、航太與生物科技等產業，尤其在雲林的園區將以生物科技為主，而本校向來在農業生物科技領域研究成效卓著，應有絕佳的機會落實於產業。中科的發展勢必需要大量的人力作為研發的基礎，本校可以訓練高素質的科研人才，如此學生的就業可以順利連接，學生的就學意願就可提升了。相對的，產業的研發能量提高，更多產業界所提供的研究計畫經費可以進到學校的研究團隊。基本上，這樣的關係就像雞生蛋、蛋生雞的相互扶持，求取共同發展的遠景。中興大學研發處已針對中科相關產業規劃設計了五大技術平台，分別為電子資訊、奈米技術、生物科技、精密機械製造、及產學合作與行銷企劃。這些技術平台不僅是為因應中科的發展，也是本校的學術研究及產業研究所必須要加強及適度調整的方向。

### 強化社會科學暨管理

未來學校的學術研究及產業研究應該是全面性的。然而在整體的研發環境中由於法商學院的分割，管理人才的培養也就無法

做適度的配合，因此學校成立了社會科學暨管理學院。這個學院的成立，對學校未來的發展非常的重要，尤其是對科技管理及產業經營企劃人才的培育。社管院成立兩年以來，招生的情況及師資的延聘都相當的理想，尤其延聘了多位非常優秀的老師，這對學校的發展都是加乘的助力。相對的，社管院並不像其他學院一樣需要相當龐大的儀器設備經費的投資，故對學校而言，社管院的投資報酬率是最高的，當要於短期內儘快輔助社管院發展以提升到適當的規模。當社管院發展到一定的規模後，對於學校的財力是有相當助益的，可以充實校務基金，這個基金就能夠運用於強化其他科技的研發，像工學院需要有很好的精密儀器設備，就可以由校務基金的運作來發展，但先決條件還是要讓社管院在良好的環境下先蓬勃發展。學校為配合社管院的發展也作了些許的調整，像目前農學院在系所的調整就作了適度的安排，部份的系所轉入社管院以充實社管院的組織師資員額，這些都顯現出學校對社管院的發展抱持著強烈的企圖心。

### 大學整併與學校未來發展藍圖

至於目前方興未艾的大學整併，乃是一個在教育界大風吹的動作。事實上在清華、交大、陽明與中央宣佈籌組大學聯盟之前，就已經規劃了兩三年，而且是由中研院李遠哲院長及前行政院副院長劉兆玄教授極力推動下促成的，現在卻演變成教育部主要的高教政策。本校在校長的帶領下，於極短的時間內與師大、中正及台北大學籌組了第三個聯盟，其特色在於中興與中正大學的研

究型組合之外，還包括了具悠久法商背景的台北大學及教育體系的師大，我們也希望技職體系的台科大將來能加盟進來，期盼藉由整併能對整個科技研發有所實質的推動。除此之外，我們尚正尋求各類研究上的策略夥伴，例如中草藥的研發方面。中興大學在既有的農業及生物化學及分子生物基礎上，中草藥應是一個很好延伸領域，政府也將投資上千億的資金在中草藥的研究，所以我們應該積極的在這方面尋找合作研究的夥伴，尤其是先整合校內各系所的優秀人才，再加上校外的研究聯盟應該可以在這個方向有相當豐碩的成果。

### 結語

本校一直希望朝向完整的綜合大學發展，創造一個全人教育的環境要培育優秀的人才，學校必定不能忽略文、理的基礎教育，尤其是語言的訓練，如何在平衡發展中，能突顯本校的特色是我們必須隨時深思調整的，畢竟我們的資源有限。大學自主、經費自籌及進入WTO後我們要步上的是國際的舞台，極希望全校師生均能立定方向、鼓起勇氣、迎接挑戰，來創造興大的新形象。學校未來的發展需要全校師生的共同參與，研發處希望扮演觸媒的角色，點亮創意的火花，引燃全校創新精進的活力，讓我們共同努力，期許國立中興大學一個光明的未來。

（徐堯輝教授係母校生物科技學研究所教授，現任研發長。萬鍾汶教授係應用經濟學系教授、蔡慶修教授係生物科技學研究所教授）