

漫談大陸農企業投資

■ 屏東科技大學農企業管理學系 彭克仲

壹、前言

隨經濟不斷成長，台灣農業生產成本日漸高漲，相對於具有豐富農業資源、勞動成本低廉等條件的中國大陸，便成為吸引台商至大陸投資農企業的重要誘因。又在經濟改革後，大陸人民的消費能力亦逐漸提高，故其市場甚具發展潛力。因此，台商在現有之技術水準下，以較低之成本從事生產，其產品不僅可銷往國際市場或回銷至台灣，更可開發廣大的大陸市場，故於近年來吸引不少廠商前往大陸從事農企業投資。

「在大陸地區從事投資或合作許可辦法」、「在大陸地區從事商業行

為許可辦法」等規範之實施，使台商赴大陸投資有法可循之下，投資案件及金額皆較先前增加(表1)。而至2000年底，有報備的台商赴大陸投資金額為26.07億美元。其中，台資在大陸的投資以製造業為主，而投資的製造業中，又以電子及電器製造業居首，佔28.04%。而農企業中之食品製造業則位居第四，佔7.48%。(表2)。

在大陸投資風潮熱絡之際，面對大陸政治局勢不穩定、法規不明確及基本建設不足等情況下，其投資風險亦相對提昇。故廠商赴大陸投資農企業，需具備完善的投資計畫，才能降低投資風險，提高其效益。

表1 核准台商對大陸投資金額統計表

單位：年,件,億美元

年別	件數	金額
1991	237	1.74
1992	264	2.47
1993	9329	31.68
1994	934	9.62
1995	490	10.93
1996	383	12.29
1997	8725	43.35
1998	1284	20.34
1999	488	12.53
2000	840	26.07
合計	22974	171.02

資料來源：兩岸經濟統計月報

表2 台商對大陸經核准間接投資統計表 (1991~2000年)

單位：件,億美元,%

行業	件數	金額	佔總金額比重
電子及電器製造業	3611	47.96	28.04
化學品製造業	1481	11.16	6.53
基本金屬製品製造業	1973	14.22	8.32
塑膠製品製造業	2072	13.4	7.84
食品及飲料製造業	2209	12.79	7.48
紡織業	1010	8.27	4.84
非金屬及礦產物製品製造業	1159	9.50	5.55
運輸工具製造業	705	7.24	4.23
機械製造業	770	5.27	3.08
精密器械製造業	2208	8.56	5.01
其他產業	5776	32.61	19.07
合計	22974	171.02	100.00

資料來源：兩岸經濟統計月報

貳、大陸農企業投資之優劣勢

政府自1987年7月宣布解嚴並准許民眾每人每年可匯出500萬美元；同年11月，政府開放大陸探親政策，兩岸貿易往來便開始迅速成長。一般而言，台商赴大陸投資農企業，勞工與土地成本乃為其最基本之考量因素(洪碧霞，1994)，然伴隨而來之難題，即是台商在大陸投資所面臨之劣勢。故茲將台商赴大陸投資農企業之優劣勢列述如下：

(一) 優勢

1. 相同之文化習俗

開發中之國家承襲固有之歷史文化、民族性，故廠商若欲於當地經營事業，對其當地之風俗民情則不容忽視。而台灣與大陸同文同種，且並無語言、文化及習慣上之差異，因此很

快即吸引台商前往投資。

2. 勞動力充足

隨經濟繁榮，台灣工資成本於近年來快速上漲，而相形之下，大陸所提供之眾多且廉價的勞動力，對於赴大陸投資農企業之台商，是其經營成本之一大利多因素。

3. 豐富且廉價之資源

大陸具有廣闊且廉價的土地，其土地之利用成本遠低於地窄人稠的台灣地區。而其所提供之豐富的農工原料，使台商於生產時不致發生原物料短缺之情形。再者，台商資金充裕，且具優良的管理技術、行銷能力等，相互配合下將提昇其投資效益。

4. 吸引外資政策

大陸從改革開放一開始，即十分重視引進及利用外商直接投資，而其

亦採取鼓勵台商前往投資的策略。於1988年即公布鼓勵台灣同胞投資二十二條之規定，1944年全國人大常委會則審議通過「台灣同胞投資保護法」，以確立對台之經貿工作之政策走向，此舉對欲前往投資農企業之台商而言，無疑是一大利基。

5. 廣大之市場

大陸自經濟改革後，其人民之所得不斷增長，尤其沿海地區，平均每人年所得已逐漸跨過「消費革命線」，故其在消費形態與支出上，即將進入較快速的發展期（馮仁厚，1998）。因此，其廣大深遠的內銷市場促使台商前往投資農企業。

(二) 劣勢

1. 政治穩定度低

政治穩定之投資環境，不易造成廠商倉皇走避，影響投資成果情形之產生。而大陸政治局勢不穩，使農企業之營運風險增加。再者，大陸與台灣關係難以預料，因而造成台商於大陸投資之變數增加。

2. 法律不完備

大陸當局陸續頒布一系列的涉外經濟法規，用以保護外商權益。但事實上，這些涉外經濟法規不但相當繁多，且缺乏系統性，用語常混淆不清（李永然，1995）。且執法官員言行不一、行政管理亦無客觀標準等，皆顯示大陸法律制訂不周延，其將造成台商額外成本增加。

3. 基本建設不足

完善的公共設施能省卻許多不便

的麻煩，提高農企業經營之報酬。而大陸基本建設落後，普遍存在水電不足、設施不週全、運輸不便、通訊設施欠佳的情況（洪碧霞，1994），且周邊產業配合亦不佳，使其效率驟減。

4. 申請手續繁雜

儘管大陸近來對外商投資的限制均不斷放寬，但實際申請手續仍相當繁雜、冗長，且投資條件、獎勵措施等透明度低，各級政府權限劃分不清，常造成政策不一或導致延誤、退件頻繁，造成投資人的困擾。

5. 外匯管制與融資問題

大陸採雙重匯率，官方匯率與投資者所負擔的實際匯率並不一致，且外商企業未被納入銀行結匯、售匯對象，故無法如內資企業辦理結匯、售匯時的快速及便利；且由於貨幣並無法自由兌換，造成資金之調度困難。又因於大陸融資不易，廠商須以高比例之自有資金經營（洪碧霞，1994），才足以應付現金支付之商業行為，因而極易造成資金運用無效率的局面。

6. 勞工效率低落

由於大陸勞工長期習於國營企業下的制度，且其觀念、行為極不易改變，因而造成效率低落、公器私用、衛生習慣不佳等，造成台商於管理上莫大的困擾。

7. 產品交貨、品質問題

由於勞工素質低落，品質觀念、專業知識等不足，常出現交貨不準、品質問題，且不易取得穩定、質優之原料，故嚴重影響農企業之獲利能力

。 8. 管理人材欠缺

由台灣派駐之管理人員，應具備技術性及協調能力。然因可靠之管理人員難尋，且外放情節不易克服，故赴大陸投資之農企業不易留住適任人材，而影響投資效益。

參、大陸農企業投資之因應對策

兩岸之政經關係仍不明確，故台商赴大陸投資農企業除應遵循政府之規定，密切注意大陸已採行、將採行之各項措施，亦應對大陸政治、商業風險與其經濟波動密切關注。故將台商於大陸之農企業投資因應對策列述如下：

1. 可行性評估

台商赴大陸投資前宜先充分蒐集相關資訊，瞭解產品本身之特色及如何與消費者結合之根本性問題，以詳加規劃及評估，減少投資風險。

2. 人際關係之建立

於大陸地區從事商業活動，人際關係為首重之因素。大陸目前仍屬人治社會(馮仁厚, 1998)，故如能建立良好之政商關係，將利於投資活動之展開。且台商在大陸投資面臨極大之壓力，為避免個別廠商單打獨鬥情形之產生，結合上中下游業者之力量，以共同突破經營困境，增加收益。

3. 管理人員、員工之挑選

由於大陸員工素質低落，為避免影響生產效率及管理上的問題，故派駐於大陸之台籍管理人員相當重要。

其應具備技術與協調能力，並以農企業之創業精神帶動、激發員工之向心力。

4. 掌握原物料之供應

穩定、質優之原物料供應，才能提高農企業之生產效率、口碑、品牌價值之建立。因此，台商赴大陸投資，必須先掌握原物料之穩定供應及品質之管制，以求生產順利進行。

肆、結論

大陸是由12億人口構成一潛力無窮且人人嚮往之市場，此資源豐富的未開發區，觸動各家的企圖心，相繼前往探究商機。相對於工業投資，農企業投資起步較慢，其投資金額也較少，但隨改革開放腳步的持續進行、豐富的土地及人力資源可供開發利用，使台商在大陸之農企業投資蓬勃發展。而在投資風潮熱絡之際，因大陸政策法令不確定、資訊流通不易掌握之下，廠商在前往大陸投資前應先行謹慎評估各項可能遭遇之問題，以降低風險，提昇投資效益。