

何飛鵬先生 - 城邦媒體集團首席執行長、台灣數位出版聯盟理事長、痞客邦PIXNET網站董事長，媒體創辦人、編輯人、記者、文字工作者、更是台灣主流企業雜誌《商業週刊》的主要創辦人。102年10月28日在滿場座無虛席的圖書館會議廳中，分享他的「自慢」人生，帶我們踏上那條，「我們」不曾走過的路.....

### 成功，從知識開始

「在台灣，商周的發行量遠超於壹週刊。我很高興，我們的國民仍然是重視知識勝於娛樂。」何飛鵬先生在講座的開始如此說道。

擁有25年以上的媒體工作經驗，曾任職中國時報、工商時報等，在他擔任記者期間，不斷地磨練自己的專業技能，調整和老闆間的互動，逐漸體悟出一套人生哲學，這樣的一個生活態度，被他稱為「自慢」。自慢，其實是從日語翻譯而來，主要指的是自己能夠引以為傲的專業「技能」。而在自慢之前，需要靠知識和經驗來累積，才能真的擁有自慢精神。



何先生認為，在學會了自慢後，將會成為一位企業MVP、老闆的最佳夥伴，在公司中也能獲得最高度的尊重 - 自由。甚至還能擁有開除老闆的權利，因為比起需要這份工作的程度，老闆更需要你這個人才，會用盡一切辦法將你留下。

### 企業家的自慢私房學

何飛鵬先生認為，自慢的構成要素有12點：誠信、樂觀、樂忱、挑戰、本分、紀律、認同、格局、事業、學習、努力、堅持。在講述這些要素當中，也和我們分享了許多生活中經歷的小故事，如何讓他歸納出重點來改善自己。

例如在「誠信」要素裡，他分享了自己和貴人總經理之間關於請辭的故事，當初的他若是沒有遵循自己的準則，以「情義」對待曾經照顧過自己的總經理，那麼他就會失去一個從工商時報跳到中國時報的機會，也就不會有今天的何飛鵬；「認同」，則是因為心理層面對時報有著特殊的情感，他認為自己是永遠的時報人，即使已經離開了這個團體，仍是認同著曾經的公司，不因所處環境而有所改變；「學習」方面，他提出自己曾經在郵局工作的經驗，改變角度，從枯燥乏味的收發信中尋找樂趣、創意，進一步修改流程，讓工作變得更加順利，人唯有發現問題，進而學習，才能使自己的程度更加提升；最後的「堅持」，何先生說了個有趣的小故事，當初的他為了得到一份工作，用盡一切辦法，最後不得已使出了詭計 - 塗改成績單來變通，幸好最後行為得到了原諒，他也因為堅持去解決困難而成功突破人生僵局。

## 一心自慢任平生，也無風雨也無晴

自慢，也許真的是改善生活的關鍵點，值得我們去追求，但他也強調，自始自終最不能捨棄的，仍然是一股對未來的熱忱和執著；並認為現今企業家最想要的人才，不一定是本科系畢業，但絕對要有一輩子的熱忱。

演講的最後，何飛鵬先生說：「我正在前往自慢的道路上，歡迎各位一起前往。」他的言談中充滿對生活的熱情與智慧。希望在未來的人生道路上，大家都能循著「自慢」往成功的坦途邁進！

