

## 兩年回顧

陳清義

民國七十七年七月下旬，貢穀紳校長請辭，教育部發佈由清義接任校長。在沒有任何心理準備的情況下，此項任命的確使我感到惶恐，一則當時清義擔任臺中夜間部主任，正負責中區夜大聯招工作，忽然奉命接掌校務，深怕聯招工作因而無法兼顧；再則清義在本校服務三十餘年來，一向從事的工作主要是教學與研究，雖曾擔任過系所主任或夜間部主任，但畢竟與一校之長大有不同，能否勝任全校繁雜的行政工作，並無十分的把握。幸賴許多同仁不斷鼓勵，並表示支持，清義始稍具信心。

八月十三日，從貢校長手中接過印信後，開始迎接工作上的新挑戰。首先，盤旋在腦海裏的是，如何在既有的基礎之上，把學校辦得更好，使國立中興大學成爲一所著名的學府。爲馬上進入狀況，特別在暑假期間召開就任以來的第一次行政會議，聽取各單位的業務報告，希望對整體的校務有所瞭解。此外，並不斷請教歷任校長及資深教授，以廣建言。

教育是百年樹人的大計，兩年來清義本著「公正公開」的原則，積極推展校務，雖不敢說獲致輝煌的成果，惟在既定的原則下，已建立了一些垂之久遠的制度：

(一) 人事公開：舉凡職員或工友出缺，一律由用人單位、人事單位等組成考選小組，公開招考。

(二) 提升教師素質：凡新聘教師，除助教以外，均以具有博士學位爲基本要件；並在學校已有之評審制度下，嚴格甄選。

(三) 經費公開：爲有效掌握經費之運用，特別加強經費稽核委員會的功能，從已往一年召開一次會議改爲每兩個月召開一次，並指定專項予以稽核。

(四) 新聘教師之經費補助：爲促使新聘教師早日開始研究工作，由校長保留款主動予以補助設備費，期使早日充實研究設備，進行研究。



(五)擴大行政會議參與層面：原來由一級主管參加之行政會議，擴大讓夜間部教務、訓導、總務三組主任，法商學院人事分室、會計分室、圖書分館及電子計算機中心等單位主管列席參加。此外，並邀請教授會理事主席一併列席參加，以增加溝通機會，俾便集思廣益，有助於校務的革新與推動。

(六)擬定中長程校務發展計畫：為使校務之發展避免因人事異動，而造成校務無法連貫，阻礙學校之整體發展，特成立校務發展委員會，將各系、所、院、處、室所提送之五年中程及十年長程之計畫予以彙整、研商，而訂定本校未來發展之藍圖。此項計畫的執行成果每年加以檢討評估，並配合實際之需要而作適當修訂，使本校能快速發展，成為一所具有特色的一流綜合大學。

眾所周知，教學與研究水準的提升，是一所大學不斷進步與發展的關鍵。有鑑於此，如何落實「教學第一，研究至上」的理念，以提高教學與研究的品質；鼓勵年輕教師到國內外著名大學進修，吸收新知，以加強教學與研究能力；改善軟硬體設施，增購圖書儀器，提供良好的教學與研究之環境，以增進教學效果，並擴大研究成果等，皆為我念茲在茲，努力以赴的目標。個人在處理龐雜的校務之餘，仍然堅守教學與研究的崗位，一面在植物學研究所擔任「植物水分生理學特論」、「植物生理學專題研究」、「高等植物生理學」等科目的教學工作，並實際指導研究生撰寫論文；一面從事植物水分生理學研究，接受臺灣省政府的補助，設置「自動控制溫室」，研究溫濕度、光照及養液自動控制下，溫室洋香瓜在臺灣之生長情形。我希望以實際行動，積極推動本校教學與研究水準的提升，也期盼全體同仁能共同為中興大學的進步與發展而努力。

本校因前身是農學院與法商學院，所以這兩個學院的發展較為快速，農學院發展至今已擁有十三個學系及十二個研究所，法商學院亦擁有十個學系及五個研究所。相對於此二學院，文學院僅有三系，理學院僅有四系四所，工學院亦僅有三系三所，顯然均不成比例。民國七十九年八月二十四日，教育部毛高文部長到本校視察時表示，位在臺北

的法商學院獨立設校已成定局，在臺中的校本部將另設法商學院，以配合臺北法商學院獨立之計畫。毛部長同時指示，未來本校系所的增設，必須重新調整，重點支持弱勢學院的發展；而教育部對本校部份系所的增設，將不受一般規定限制，會作專案處理，以協助本校發展成爲一所完整的綜合大學。

本校因校區空間有限，爲配合綜合大學的發展目標，今後本校的建築工程，除將舊有校舍予以改建外，將根據實際需要，增建校舍，並朝向以相關科系合建大樓之目標發展，俾提供多功能且足夠應用之教學及實驗場所。此外，更將根據中長程校務發展計畫，逐步徵購校地，或爭取臺中市學校預定地，以爲本校日後校務發展預留充裕之空間。

現代大學之任務，乃教學、研究與服務三者並重。兩年來，清義除努力推動教學與研究水準的提升外，對推廣服務亦至爲關切。由於本校設有「建教合作委員會」，各單位亦均有「知識當爲社會服務，教育必須負起社會責任」之共識，故能充分運用本校現有之設備、人力、技術、知識，爲社會提供最佳之服務，以擴大知識之應用，從而促進國家建設，發揮建教合作之功能。而建教合作的執行，增加了本校教師研究經費、人力與設備，對本校教學與研究水準的提升，亦有正面的意義。

國際學術交流與合作，是本校邁向國際化，成爲國際著名學府的必經途徑，清義素極關心。兩年來，本校陸續與國外著名大學如美國加州大學佛萊斯諾分校、美國西佛羅里達大學、美國克萊蒙森大學、美國奧本大學、美國馬利蘭大學、西德杜賓根大學、韓國全北大學、韓國建國大學等，進行學術交流與合作，或交換教授，或互換出版品及學術資料，或輪流主辦學術性會議，或互派訪問團進行交流等，希望能對本校校譽與學術研究水準的提升，有所貢獻。

匆匆兩年已過，回想校務雖仍千頭萬緒，但兩年來，由於全體同仁的支持與協助，校務得以順利推展，清義實感欣慰。爲使學校繼續發展，清義當一本初衷，全力以赴，以不負大家殷切的期盼。