



李成章

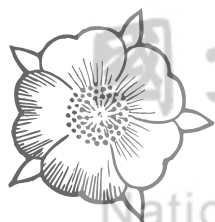
民國四十九年畢業於農藝系，美國加州大學戴維斯分校遺傳學博士。曾任興大校長，現任興大農藝系教授。

▲事蹟



李教授曾擔任本校各級主管，奉獻心力於校務行政工作。擔任校長期間，適逢九二一大地震，本校受創嚴重，復建期間在李校長領導下，使校區得以在短時間內恢復研究教學工作。任校長期間，積極推動成立「社會科學暨管理學院」、「獸醫學院」並增設系所，使中興大學朝向綜合大學之發展方向，以應社會需求。為使教授研究能與實務結合，加以應用，並成立研究發

展處、創新育成中心，以整合科技。多年來，校外借生產力中心等問題及金屬工業中心也獲解決。任職期間所積極推動之生物技術研發目前也逐漸形成規模。



國立中興大學
National Chung-Hsing University



▲積極創新致力轉型的李成章校長



◎陳世雄

李成章校長是彰化縣花壇人，父親日據時代至光復初期曾任秀水農校校長，可以說是出生於教育世家。李校長民國四十九年畢業於省立農學院農藝學系，民國五十一年在台中區農業改良場服務。民國五十三年獲洛克菲勒獎學金前往菲律賓國際稻米研究所進修，在張德慈博士研究室從事水稻遺傳育種之研究，於民國五十五年取得農業植物學系碩士學位。當時，IRRI 所長 Chandler 看李校長表現極為優秀，留任一年研究員之後，要推薦他到美國攻讀博士，但因當時李校長拿的是農復會的公務護照，必需回國服務，

於是在民國五十六年回本校母系擔任講師，也是在那個時候和夫人結婚。民國六十年昇任副教授。民國六十一年獲國科會補助，前往美國加州大學戴維斯分校進修。由於自小家境清寒，李校長唸書研究特別用功，在攻讀博士學位期間選修一百二十四個學分的課程，往往一天睡不到五個小時，台灣同學皆戲稱他為「大拼」。由於這種拼勁，很快在民國六十四年獲得遺傳學博士學位，回國續任教職。民國六十五年昇任教授。民國七十二年借調沙烏地阿拉伯農業技術團，教導當地農業人員相關農業技術，輔導耕作。李校長擔任 Hill 分團長，去了不久就碰到 Hofufu 團本部裡有同仁發生車禍，造成傷亡，以及菲律賓工人自殺等重大事件。在回教國家自殺是嚴重的事件，李校長憑其高超的行政能力及流利的英語，與沙國政府各部門打交道，很快把事件圓滿妥善



處理。民國七十四年受當時農學院郭孟祥院長邀請，提前回校兼任農藝系系主任，設立當時全國第一個電腦教室，以改進生物統計教學實習設備。

民國七十九年李校長在陳清義校長力邀下，出任農學院院長，三年後又獲農學院同仁高票推選續任第二任院長。任內致力於提昇研究水準及改善教學品質，使副教授以上具博士學位之師資，達到百分之九十以上。同時也建立一套公平的教師升等改聘辦法，使得院內教師的升等、改聘與新聘均有客觀的評審依據。並積極成立農業推廣教育、農業生物科技、獸醫微生物等研究所，以及農業自動化中心，使農學院擁有十六個系所及十個附屬單位，各學系均設有碩、博士班。李校長當時更積極開拓農學院發展，鼓勵教師進修，協助充實教學與研究設備。致力爭取經

費，改善農學院及各附屬單位之軟硬體設施，建立溫室區及惠蓀林場聯外道路拓寬工程，提昇經營能力，使其成爲教學、實習及研究之優良場所。積極促成與美國加州大學、普度大學、日本東京農業大學、日本大學及泰國農業大學締結姐妹校，辦理雙方師生教學、實習與考察交流活動。加強農業科技整合，強化通識教育與課程規劃，樹立各項典章制度，建立與國內農業界之合作關係。李校長當時的各項努力，對台灣農業有其莫大的影響力。李校長除致力於教學及行政工作外，也在作物育種、遺傳及生理之學術研究不遺餘力，發表百餘篇學術論文，並獲得國科會甲種及優良獎（自民國五十六年起至退休），出版遺傳學詞彙及英文之水稻遺傳育種專書。李校長在院長任內也積極規劃國際學術交流及參與學術活動，曾任亞洲農學院暨農業大學協會



(AACU)會長、亞太地區育種學會(SARBAO)理事、亞洲作物學會理事及國內眾多學會之理事長及理事。因此於一九九一年榮獲美國加州大學戴維斯校頒發傑出校友之表揚。並於一九九五年在日本獲選為第三屆亞洲作物學會(ACSA)會長，一九九七年獲頒中華農藝學會傑出研究獎。

李校長由於行事穩健公正、果斷明確且處事認真，於民國八十六年被獲選為校長。為使學校成為一所國際知名，具有獨特學術風格的大學，積極提昇學術風氣。在教學及研究方面，提出教學特優獎、青年教師研究獎、研究績優獎三項獎勵辦法，鼓勵教師教學與研究。在院系發展方面，成立獸醫學院、社會科學暨管理學院，並先後增設四個學系、六個碩士班及七個博士班，均衝各學院之整體發展。在難度高的募款工作方面，經多方的努力，募得近二千萬元之捐款入校

務基金。此外，在傑出校友徐建國捐贈價值七億七千萬元之電子設計自動化軟體設備下，使得學校之通訊、網路、媒體系統、寬頻傳輸方面成為研究重鎮，這也是國內獨得尖端科技企業捐贈的最高紀錄。

改善教室設備、充實教學設施、整修和改建學生宿舍、椰林大道的美化、排水設施整建、小禮堂的重建、校史館的設置，都投注了心血和大筆經費。為提高行政效率，引進外部評估模式，推行標準作業程序方案，於民國八十九年通過ISO 9002 國際品質認證，並簡化採購程序，使採購效率大幅提昇。為因應網路時代，推動教務電腦化、選課網路化、網路期刊電子化，使得資訊之取得更便利化、即時化。任內期間，遭逢九二一大地震，學校受創至深，親自率領團隊投入復建工作，復建及應變速度，受到總統及教育部



之高度肯定。獲教育部四億三千萬元及國科會二千萬元之復建經費補助，也獲教育部同意補助二億六千萬元，興建社會科學暨管理學院大樓。

李校長任內，以學者治校，強調學術上的發展，特別是生物科技與晶片工程科技之研究。推動多項業務的革新，也因應網路時代，為本校成為現代大學鋪路，努力讓各種軟硬體設備，更能適應現代社會。在瞬息多變及競爭激烈的環境下發展，開創新局面，其貢獻可說是深刻且久遠。由於長年對母校的卓越貢獻，功在教育，獲得本年度傑出校友殊榮。

李校長雖然已經退休，年逾六十五，但頭髮烏黑，找不到一根白髮。身體強健，臉色紅潤，春秋鼎盛，望之不似退休之年。李校長能夠永保年輕力盛，主要在於有一個幸福美滿的家庭，李夫人原任教於國中擔任英文老師，在李校長擔任

校長時退休。在家相夫教子，夫妻感情彌篤，伉儷情深。加以千金及公子在學術及研究均有成就，李校長更是覺得欣慰。李校長期望中興大學能進一步發揮既有的特色，在重點的領域發展卓越與超越，使中興大學能早日成為學術教學研究的重鎮。

（作者係母校農藝系教授）

