



李校友厚高，湖北松滋人，民國十五年十月二十一日生。少時因戰亂而轉徙四川，就讀於國立十六中及教育學院附中；抗戰勝利後，隨政府復員至南京。由於時值兵荒馬亂，故至三十七年李校友始完成高中學業。三十八年初，李校友考進臺中天南日報；不久，又考進臺中市稅捐稽徵處，擔任事務員；同年，考上剛在臺北設立之「臺灣省立行政專校」財政系，並為方便就學，而轉調臺北市稅捐處，開始半工半讀的求學生涯。

二年後，在財政廳長任顯群賞識下，升任臺北市延平稅捐分處主任。由於當時賦稅稽徵制度並不健全，因而李校友大力整頓稅務風紀，改善稅務行政，建立納稅人資料並加強稽徵，嚴查逃漏，結果成效卓著。次年，調升臺北縣稅捐處長；並蒙蔣中正總統頒發特優人員獎狀，給李校友莫大鼓勵。由於李校友處理漏稅相當認真，致遭攻訐控訴，並於四十三年轉調臺灣省財政廳專員。

李校友反而收之桑榆，即利用閒暇努力進修，因而考取美國國務院所提供的赴美進修及考察計畫，但因龐大的保證金而一籌莫展。財政廳長（新任財政部長）徐柏園聞之，在確定李校友已通過留學考試後，即慷慨解囊相助，使問題獲得圓滿解決。李校友每憶起此段往事，即非常感恩，終身難忘。

四十六年，李校友赴美，於華府之美利堅大學主修財政政策，並考察聯邦稅務總局及各區、各局之稅務行政與稽徵制度，經過此次進修及考察計畫，累積理論與實務的雙重經驗，對日後從事財政工作之助益極大；次年返國參加財政部稅務改革小組並兼經濟部職務分類工作。五十一年至五十三年期間，在美援計畫支持下成立稅務行政委員會，李校友任該會執行秘書，致力於稅務行政革新，頗有成效。

此後，李校友工作性質即與財稅行政及金融管理等方面有關，歷任省財政廳稅務處副處長、處長、省稅務局長、省財政廳副廳長、廳長，再高陞省府秘書長、行政院秘書長、蒙藏委員會委員長等職。在這些所任職位的背後，則是李校友努力的歷程，他以多年從事公職的經驗，提出幾項做人處世的基本原則：在處事方面要盡心盡力，務求落實，對於應負責之業務，應先深入瞭解，再按層次、依計畫、講方法，用信心和毅力加以完成。在待人方面則要平易寬厚，務求融和互信；因為人的職業無高低貴賤之分，更無上下之別，只有責任輕重問題，故不應產生本位主義；假若因而形成衝突，則應努力溝通，找出交集，並盡量與人方便。

綜觀李校友一生的經歷，雖然表面上是一帆風順，但其中的曲折，卻非外人所能體會，因此，他語重心長地說：「在人生的旅途中，必然會遇到挫折，挫折有時並非不好，完全看你如何對待，能從中站起來，才能更堅強，我正是從其中走過來的！」此為李校友親身經驗之人生寫照。他認為若能以圓融通達的態度，去處理人生每個關卡所遇之問題，自然都可迎刃而解。李校友個人經驗之談，非常誠懇，足為吾人資鑑。（陳俞伊整理）

重要參考資料：

- 一、孫若怡，〈圓融通達李厚高〉，《興大傑出校友》，第一屆，頁十 | 十五。
- 二、《中華民國現代名人錄》，頁三〇八。
- 三、〈第一屆傑出校友〉，《興大簡訊》，第三五期（民國八十五年十一月十五日），版一。